

Số: 766 /QĐ-ĐHV

Nghệ An, ngày 31 tháng 8 năm 2018

## QUYẾT ĐỊNH

### **Ban hành Chiến lược phát triển khoa học và công nghệ Trường Đại học Vinh giai đoạn 2018 - 2025**

#### **HIỆU TRƯỞNG TRƯỜNG ĐẠI HỌC VINH**

Căn cứ Luật Khoa học và Công nghệ ngày 18/6/2013 của Quốc hội Nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;

Căn cứ Luật Giáo dục đại học ngày 18/6/2012 của Quốc hội Nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam;

Căn cứ Quyết định số 62/2001/QĐ-TTg ngày 25/4/2001 của Thủ tướng Chính phủ về việc đổi tên Trường Đại học Sư phạm Vinh thành Trường Đại học Vinh;

Căn cứ Quyết định số 70/2014/QĐ-TTg ngày 10/12/2014 của Thủ tướng Chính phủ ban hành Điều lệ trường đại học;

Căn cứ Quyết định số 418/QĐ-TTg ngày 11/04/2012 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Chiến lược phát triển khoa học và công nghệ giai đoạn 2011 - 2020;

Căn cứ Nghị định số 99/2014/NĐ-CP ngày 25/10/2014 của Chính phủ Quy định việc đầu tư phát triển tiềm lực và khuyến khích hoạt động khoa học và công nghệ trong các cơ sở giáo dục đại học;

Căn cứ Thông tư số 22/2011/TT-BGDĐT ngày 30/5/2011 của Bộ Giáo dục và Đào tạo ban hành Quy định về hoạt động khoa học và công nghệ trong các cơ sở giáo dục đại học;

Căn cứ Công văn số 230/BGDĐT-KHCNMT ngày 16/01/2015 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về việc triển khai thực hiện Nghị định số 99/2014/NĐ-CP của Chính phủ;

Căn cứ Quyết định số 1386/QĐ-ĐHV ngày 22/4/2015 của Hiệu trưởng Trường Đại học Vinh ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Trường Đại học Vinh;

Căn cứ Quyết định số 480/QĐ-ĐHV ngày 9/5/2016 của Hiệu trưởng Trường Đại học Vinh ban hành Quy định về quản lý các hoạt động khoa học và công nghệ của Trường Đại học Vinh;

Căn cứ Nghị quyết của Hội đồng Trường, Trường Đại học Vinh phiên họp thường kỳ lần thứ 4 ngày 21/7/2018;

Xét đề nghị của Trưởng phòng Khoa học và Hợp tác Quốc tế,

#### **QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Ban hành kèm theo Quyết định này Chiến lược phát triển khoa học và công nghệ Trường Đại học Vinh giai đoạn 2018 - 2025.

**Điều 2.** Tổ chức thực hiện

1. Các viện, khoa và các tổ chức, cá nhân chủ động phối hợp với Phòng Khoa học và Hợp tác quốc tế, phòng ban liên quan để xây dựng kế hoạch thực hiện Chiến lược phát triển khoa học và công nghệ của Nhà trường.

2. Phòng Khoa học và Hợp tác quốc tế chủ trì, phối hợp với các viện, khoa, phòng ban và các tổ chức, cá nhân liên quan hướng dẫn, kiểm tra, giám sát, tổng hợp tình hình thực hiện chiến lược và định kỳ hàng năm báo cáo Hiệu trưởng Nhà trường; tổ chức sơ kết việc thực hiện chiến lược phát triển vào đầu năm 2021 và tổng kết vào cuối năm 2025.

**Điều 3.** Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký.

Trưởng các đơn vị: Khoa học và Hợp tác quốc tế, Kế hoạch - Tài chính, Hành chính Tổng hợp; Trưởng các đơn vị và cá nhân có liên quan chịu trách nhiệm thi hành quyết định này./.

**Nơi nhận:**

- Như Điều 3;
- Bộ GD&ĐT (b/c);
- Hội đồng Trường (b/c);
- BBT website, iOffice;
- Lưu: HCTH, KH&HTQT.



**GS.TS. Đinh Xuân Khoa**



**CHIẾN LƯỢC**  
**Phát triển khoa học và công nghệ Trường Đại học Vinh**  
**giai đoạn 2018 - 2025**

*(Ban hành kèm theo Quyết định số 766/QĐ-ĐHV, ngày 31 tháng 8 năm 2018 của Hiệu trưởng Trường Đại học Vinh)*

**I. QUAN ĐIỂM PHÁT TRIỂN KHOA HỌC VÀ CÔNG NGHỆ**

1. Phát triển khoa học và công nghệ nhằm nâng cao vị thế và thương hiệu của Trường Đại học Vinh.
2. Phát triển khoa học và công nghệ để nâng cao chất lượng đào tạo. Ưu tiên đầu tư phát triển một số hướng nghiên cứu mũi nhọn.
3. Thực hiện đồng bộ các giải pháp đổi mới cơ cấu tổ chức, cơ chế quản lý và điều hành các hoạt động khoa học và công nghệ để thúc đẩy nghiên cứu trong lĩnh vực khoa học tự nhiên, kỹ thuật và công nghệ; đầu tư xây dựng một số hướng nghiên cứu trong lĩnh vực khoa học xã hội và khoa học nhân văn nhằm gia tăng số lượng và chất lượng công trình công bố trên các tạp chí khoa học quốc tế có uy tín thuộc danh mục Scopus/ISI.
4. Chú trọng đầu tư nghiên cứu lĩnh vực khoa học giáo dục nhằm giữ vững và phát huy uy tín, thương hiệu trong công tác đào tạo, bồi dưỡng giáo viên và cán bộ quản lý giáo dục.
5. Gắn nhiệm vụ phát triển khoa học và công nghệ của Nhà trường với nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội địa bàn các tỉnh khu vực Bắc Trung bộ và cả nước.
6. Từng bước tăng tính tự chủ tài chính trong các hoạt động khoa học và công nghệ; thúc đẩy phát triển công nghệ, dịch vụ khoa học và công nghệ nhằm đóng góp nguồn thu cho Nhà trường.

**II. MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN KHOA HỌC VÀ CÔNG NGHỆ**

**1. Mục tiêu tổng quát**

Phát triển đồng bộ 6 lĩnh vực khoa học và công nghệ: Khoa học tự nhiên, Khoa học kỹ thuật và công nghệ, Khoa học nông nghiệp, Khoa học xã hội, Khoa học nhân văn, Khoa học y - dược nhằm nâng cao vị thế và thương hiệu của Trường Đại học Vinh. Đến năm 2025, Trường Đại học Vinh có một số lĩnh vực nghiên cứu đạt trình độ hiện đại so với khu vực và quốc tế.

**2. Mục tiêu cụ thể**

- a) Hoạt động khoa học công nghệ đóng vai trò then chốt trong việc nâng cao chất lượng đào tạo đại học và sau đại học, đặc biệt là chất lượng đào tạo tiến sĩ, sau tiến sĩ.
- b) Thành lập Quỹ phát triển Khoa học và Công nghệ Trường Đại học Vinh nhằm thu hút các nguồn kinh phí đầu tư, tạo động lực nghiên cứu cho các nhà khoa học.
- c) Phát huy thế mạnh công bố quốc tế trong lĩnh vực khoa học tự nhiên, kỹ thuật và công nghệ, phấn đấu gia tăng số lượng công bố trên các tạp chí thuộc danh mục ISI/Scopus bình quân 25%/năm.



d) Lựa chọn xây dựng và đầu tư phát triển 3 - 5 nhóm nghiên cứu liên ngành thuộc lĩnh vực khoa học xã hội và khoa học nhân văn góp phần phát triển kinh tế - xã hội và thúc đẩy công bố quốc tế có uy tín thuộc danh mục Scopus/ISI. Lựa chọn và đầu tư một số nhóm nghiên cứu thuộc lĩnh vực khoa học tự nhiên, kỹ thuật và công nghệ định hướng mục tiêu đến năm 2025 đạt trình độ và kết quả nghiên cứu tầm khu vực và quốc tế.

e) Thúc đẩy hoạt động nghiên cứu trong lĩnh vực khoa học giáo dục, xây dựng nhiều giải pháp đồng bộ nhằm nâng cao thương hiệu về đào tạo, bồi dưỡng giáo viên và cán bộ quản lý giáo dục.

f) Ưu tiên đầu tư một số hướng phát triển công nghệ, một số loại hình dịch vụ khoa học và công nghệ phù hợp nhằm tạo ra các sản phẩm mang thương hiệu Trường Đại học Vinh.

g) Tăng cường sự hiện diện, ảnh hưởng của Trường Đại học Vinh ở địa bàn các tỉnh khu vực Bắc Trung bộ và một số địa phương khác trên cả nước thông các hoạt động nghiên cứu khoa học và chuyển giao công nghệ.

### III. GIẢI PHÁP CHỦ YẾU

#### 3.1. Nghiên cứu đổi mới cơ cấu tổ chức, cơ chế quản lý và điều hành các hoạt động khoa học và công nghệ

a) Về cơ cấu tổ chức:

- Thành lập một số nhóm nghiên cứu liên ngành thuộc lĩnh vực khoa học tự nhiên, kỹ thuật và công nghệ; 3 - 5 nhóm nghiên cứu liên ngành thuộc lĩnh vực khoa học xã hội và khoa học nhân văn. Xây dựng chiến lược và kế hoạch hành động cụ thể, ưu tiên đầu tư kinh phí hoạt động nhằm đạt được mục tiêu đã đề ra (*nhóm liên ngành thuộc lĩnh vực khoa học xã hội và khoa học nhân văn góp phần phát triển kinh tế - xã hội và thúc đẩy công bố quốc tế Scopus/ISI. Nhóm khoa học tự nhiên, kỹ thuật và công nghệ mục tiêu đến năm 2025 đạt trình độ và kết quả nghiên cứu ngang tầm một số nước trong khu vực và quốc tế*);

- Thành lập một số tổ chức dịch vụ khoa học và công nghệ, tổ chức khoa học và công nghệ tự trang trải kinh phí, doanh nghiệp khoa học và công nghệ,... hoạt động theo cơ chế tự chủ dưới sự bảo trợ pháp lý và hỗ trợ của Nhà trường;

- Hoàn thiện quy chế tổ chức và hoạt động của Trung tâm Nghiên cứu - Khởi nghiệp sáng tạo theo định hướng trung tâm là nơi tạo ra môi trường học thuật chuyên nghiệp, khơi nguồn cảm hứng nghiên cứu cho các nhà khoa học và người học, ươm mầm khởi nghiệp cho sinh viên;

- Rà soát, quy hoạch, sắp xếp và xây dựng chiến lược phát triển hệ thống phòng thí nghiệm, cơ sở vật chất phục vụ nghiên cứu chuyên sâu theo định hướng tăng cường tính tự chủ, tự chịu trách nhiệm cho các nhóm nghiên cứu, các nhà khoa học nhằm sử dụng hiệu quả trang thiết bị, cơ sở vật chất đã được đầu tư.

b) Về cơ chế quản lý và điều hành các hoạt động khoa học và công nghệ

- Sửa đổi, bổ sung quy định quản lý các hoạt động khoa học và công nghệ của Nhà trường theo định hướng phù hợp với tình hình thực tế mới, phù hợp cơ chế tự chủ đại học;

- Thành lập Quỹ phát triển Khoa học và Công nghệ Trường Đại học Vinh. Xây dựng cơ chế, chính sách hoạt động của quỹ đảm bảo tính khoa học, minh bạch, thu hút các nguồn kinh phí đầu tư cho quỹ, tạo động lực cho các nhà khoa học trong nghiên cứu;



- Đổi mới phương thức xét chọn, giao đề tài khoa học và công nghệ; nghiên cứu tích hợp hoạt động nghiên cứu khoa học với hoạt động đào tạo sau đại học, đặc biệt là đào tạo tiến sĩ;

- Đa dạng hóa loại hình hợp tác quốc tế trong khoa học và công nghệ;

- Xây dựng cơ chế, chính sách phù hợp nhằm tăng cường tính chủ động của cán bộ, giảng viên và các nhà khoa học trong việc tìm kiếm các nguồn kinh phí khác nhau phục vụ hoạt động nghiên cứu khoa học và chuyển giao công nghệ;

- Nghiên cứu xây dựng và từng bước hoàn thiện cơ chế hoạt động của các nhóm nghiên cứu, các tổ chức và doanh nghiệp khoa học và công nghệ, các phòng thí nghiệm chuyên sâu,...;

- Lựa chọn một số hướng nghiên cứu mới phù hợp với yêu cầu phát triển, xây dựng kế hoạch đầu tư nguồn lực phát triển;

- Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong công tác quản lý, điều hành các hoạt động khoa học và công nghệ.

**3.2. Xây dựng chính sách nhằm thúc đẩy nghiên cứu trong lĩnh vực khoa học tự nhiên, kỹ thuật và công nghệ trở thành mũi nhọn đáp ứng yêu cầu của cuộc cách mạng công nghiệp 4.0, gia tăng số lượng và chất lượng công trình công bố trên các tạp chí khoa học quốc tế có uy tín thuộc danh mục Scopus/ISI**

- Khuyến khích hình thành và ưu tiên đầu tư các nhóm nghiên cứu, các nhiệm vụ khoa học và công nghệ có sự tham gia sâu của các nhà khoa học có uy tín trong nước và nước ngoài;

- Xây dựng cơ chế, chính sách thu hút các nhà khoa học có uy tín trong nước và quốc tế về làm việc trực tiếp (hoặc gián tiếp) trong vai trò lãnh đạo khoa học (*Leader*). Đặc biệt, tranh thủ tối đa sự ủng hộ, giúp đỡ của các nhà khoa học Việt kiều để xây dựng và phát triển các nhóm nghiên cứu, các hướng nghiên cứu mới phù hợp với xu thế phát triển khoa học và công nghệ của thế giới, đáp ứng yêu cầu của cuộc cách mạng công nghiệp 4.0;

- Xây dựng chính sách hỗ trợ hợp lý cho các cá nhân, nhóm có công bố quốc tế thông qua xét chọn và giao các nhiệm vụ khoa học và công nghệ để triển khai. Nghiên cứu chính sách phân bổ kinh phí hợp lý (căn cứ theo sản phẩm đăng ký) cho các nhiệm vụ khoa học và công nghệ theo từng lĩnh vực.

**3.3. Thúc đẩy hoạt động nghiên cứu trong lĩnh vực khoa học giáo dục nhằm nâng cao uy tín, thương hiệu trong công tác đào tạo, bồi dưỡng giáo viên và cán bộ quản lý giáo dục**

- Xây dựng đội ngũ các nhà khoa học giáo dục có trình độ chuyên môn, ngoại ngữ tốt để tiếp cận, nghiên cứu các lý thuyết dạy học hiện đại trên thế giới. Qua đó, lựa chọn và đề xuất ứng dụng những tri thức mới phù hợp với điều kiện thực tế Việt Nam hiện nay;

- Hình thành và xây dựng các nhóm nghiên cứu chuyên sâu theo các môn học, bám sát chương trình giáo dục phổ thông tổng thể để nghiên cứu xây dựng và biên soạn hệ thống tài liệu hỗ trợ việc dạy và học ở bậc phổ thông thật sự có chất lượng nhằm góp phần khẳng định uy tín, thương hiệu của Trường Đại học Vinh trong công tác đào tạo, bồi dưỡng giáo viên và cán bộ quản lý giáo dục;

- Tăng cường công bố các kết quả nghiên cứu về lĩnh vực khoa học giáo dục trên các tạp chí khoa học có uy tín trong và ngoài nước;

- Nghiên cứu lựa chọn để triển khai một số nhiệm vụ khoa học và công nghệ nhằm tăng cường sự ảnh hưởng, vai trò đóng góp của các nhà khoa học Trường Đại học Vinh đối với công cuộc đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo. Đặc biệt



chú trọng các nhiệm vụ khoa học và công nghệ có tầm ảnh hưởng tích cực đến ngành giáo dục và đào tạo các tỉnh khu vực Bắc Trung bộ và một số tỉnh khác.

**3.4. Xây dựng một số hướng nghiên cứu trong lĩnh vực khoa học xã hội và nhân văn, đầu tư phát triển 3 - 5 nhóm nghiên cứu liên ngành nhằm tham gia giải quyết các vấn đề mang tính lý luận, làm cơ sở khoa học cho việc hoạch định chủ trương, chính sách; thúc đẩy số lượng và chất lượng các công trình công bố trên tạp chí khoa học quốc tế thuộc danh mục Scopus/ISI**

- Thay đổi tư duy, phương pháp luận trong nghiên cứu khoa học của các ngành thuộc lĩnh vực khoa học xã hội và nhân văn theo chuẩn mực quốc tế thông qua các hoạt động giao lưu, hội nghị - hội thảo khoa học có sự tham gia của các nhà khoa học nước ngoài có uy tín;

- Kết nối với các nhà khoa học trong nước, nước ngoài có uy tín, kinh nghiệm trong việc nghiên cứu và công bố kết quả trên các tạp chí khoa học để tư vấn, hỗ trợ;

- Xây dựng chính sách hỗ trợ với những cam kết mạnh mẽ đặc biệt là về tài chính cho các nhóm, các cá nhân đăng ký có sản phẩm nghiên cứu là bài báo đăng trên tạp chí thuộc danh mục Scopus trở lên;

- Thành lập các nhóm nghiên cứu liên ngành khoa học xã hội và nhân văn nhằm tham gia giải quyết các vấn đề mang tính lý luận, làm cơ sở khoa học cho việc hoạch định chủ trương, chính sách;

- Xây dựng đề án thành lập Trung tâm nghiên cứu và bảo tồn văn hóa Bắc Trung bộ, nghiên cứu và giới thiệu về lịch sử, văn hóa và các danh nhân nổi tiếng khu vực Bắc Trung bộ;

- Thành lập các nhóm nghiên cứu có sự tham gia, hỗ trợ của các ngành như công nghệ thông tin, toán học, hóa học,... nhằm mục đích giải quyết các vấn đề phát sinh trong quá trình phát triển kinh tế - xã hội của các địa phương như: dự báo nhu cầu, marketing lãnh thổ, lập bản đồ tài nguyên,...

**3.5. Xây dựng và đầu tư một số nhóm nghiên cứu liên ngành thuộc lĩnh vực khoa học tự nhiên, kỹ thuật và công nghệ định hướng mục tiêu đến năm 2025 đạt trình độ và kết quả nghiên cứu ngang tầm một số nước trong khu vực và quốc tế**

- Bám sát các chủ trương, chính sách của Đảng và Nhà nước; chiến lược phát triển khoa học và công nghệ của Chính phủ, các bộ, ngành và địa phương; nghiên cứu xu hướng phát triển khoa học, công nghệ và chuyên gia ứng dụng để lựa chọn và đầu tư hướng nghiên cứu phù hợp;

- Căn cứ tiềm lực thực tế, các điều kiện khách quan và chủ quan để lựa chọn một số hướng nghiên cứu đặc biệt ưu tiên đầu tư nhằm mục tiêu: xây dựng các hướng nghiên cứu mũi nhọn "màu sắc khoa học riêng" của Trường Đại học Vinh; phấn đấu đến năm 2025 các hướng nghiên cứu này sẽ có những nhà khoa học đầu ngành, có các kết quả nghiên cứu ngang tầm một số nước trong khu vực và quốc tế.

**3.6. Đầu tư một số hướng phát triển công nghệ, một số loại hình dịch vụ khoa học và công nghệ phù hợp nhằm tạo ra các sản phẩm mang thương hiệu Trường Đại học Vinh**

- Trên cơ sở tiềm lực hiện có, tìm kiếm các đối tác trong và ngoài nước để phát triển một số công nghệ, tạo ra sản phẩm mang thương hiệu Trường Đại học Vinh phục vụ phát triển kinh tế - xã hội khu vực các tỉnh Bắc Trung bộ;

- Thương mại hóa một số sản phẩm khoa học công nghệ;

- Xây dựng một số phòng thí nghiệm đạt chuẩn quy định để thực hiện hoạt động dịch vụ khoa học và công nghệ.



**3.7. Tìm kiếm các nguồn kinh phí khác nhau để triển khai thực hiện một số hoạt động nghiên cứu khoa học và chuyển giao công nghệ ở địa bàn các tỉnh khu vực Bắc Trung bộ và một số địa phương khác trên cả nước**

- Nghiên cứu và hoàn thiện các mô hình sản xuất sản phẩm sạch, nông nghiệp công nghệ cao,... phù hợp với điều kiện thực tế, hài hòa lợi ích các bên liên quan, phối hợp chính quyền địa phương, các doanh nghiệp triển khai sản xuất thử nghiệm và tiến tới chuyển giao công nghệ cho bà con nông dân các tỉnh khu vực Bắc Trung bộ và một số địa phương khác;

- Triển khai một số nhiệm vụ khoa học và công nghệ nhằm tăng cường sự hiện diện, ảnh hưởng của các nhà khoa học Trường Đại học Vinh trên địa bàn các tỉnh khu vực Bắc Trung bộ và một số địa phương khác trên cả nước (tư vấn, chuyển giao công nghệ, giới thiệu và định hướng, tham gia xây dựng quy hoạch,...).

**3.8 Đẩy mạnh hợp tác quốc tế trong hoạt động khoa học và công nghệ**

- Đa dạng hóa loại hình hợp tác quốc tế trong hoạt động khoa học và công nghệ;

- Khuyến khích và tạo mọi điều kiện thuận lợi cho các tổ chức, cá nhân trong Trường triển khai các nhiệm vụ hợp tác nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ với các đối tác nước ngoài;

- Xây dựng chính sách thu hút nguồn kinh phí từ nước ngoài thông qua các dự án, chương trình nghiên cứu;

- Lựa chọn đối tác và xây dựng nội dung, kế hoạch hợp tác khoa học trên một số lĩnh vực thế mạnh của Nhà trường;

- Hình thành các tổ chức nghiên cứu khoa học, xây dựng các chương trình, dự án nghiên cứu thu hút sự tham gia của các chuyên gia, nhà khoa học là người nước ngoài, người Việt Nam ở nước ngoài;

- Tổ chức và chủ trì các hội nghị, hội thảo khoa học quốc tế tại Trường; xây dựng cơ chế hỗ trợ các nhà khoa học, cán bộ và giảng viên tham gia các hội nghị, hội thảo khoa học ở nước ngoài./



**GS.TS. Đinh Xuân Khoa**